



XIII Encontro Técnico de
GESTÃO DE PESSOAS
dos Tribunais de Contas do Brasil
"Relações humanizadas: criando conexões e engajando pessoas"

RELATÓRIO FINAL

Fortaleza - Ceará
Novembro de 2023



XIII ENCONTRO TÉCNICO DE GESTÃO DE PESSOAS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO BRASIL

REALIZAÇÃO

Comitê Técnico de Gestão de Pessoas do Instituto Rui Barbosa - IRB
Tribunal de Contas do Estado do Ceará - TCE-CE

COMPOSIÇÃO DO COMITÊ TÉCNICO DE GESTÃO DE PESSOAS DO INSTITUTO RUI BARBOSA

Presidente – Conselheiro Joaquim Alves de Castro Neto – TCM GO
Coordenadora – Adriana do Rocio Loro – TCE PR
Vice-Coordenadora – Larissa Gomes Lourenço Cunha – TCE RO

MEMBROS

Andréa Cristina Pessoa Fujishima - TCEAP
Carmen Lucia Fernandes de Campos Araújo - TCEMT
Caroline Lemos Duarte Vasconcelos - TCECE
César Glaucio Torquato Reginaldo - TCERN
Leila Renault da Silva - TCEMG
Marcelo Rocha Coelho - TCMGO
Marta Lemos Correia D'Amorim - TCEBA
Martha Godinho Marques - TCESC
Priscila Kelly Fernandes Pedroso Borges - TCMGO
Sabrina Caetano da Silva - TCERJ
Daniela Pinho dos Reis – TCU

1. INTRODUÇÃO

Nos últimos anos, os Encontros Técnicos de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas do Brasil vêm se consolidando como espaço de discussão, interação, difusão do conhecimento e apresentação de experiências exitosas nos Tribunais.

O evento tem se mostrado capaz de contribuir para o aperfeiçoamento e o fortalecimento das políticas de gestão de pessoas dos Tribunais de Contas e, conseqüentemente, para o crescimento do Controle Externo no país.

Talvez em nenhum outro momento foi dada tanta relevância e atenção às pessoas, que hoje são percebidas como o grande diferencial, de vital importância para as Instituições. Sem sombra de dúvida, o progresso e o aprimoramento dos Tribunais dependem de servidores capacitados, engajados e comprometidos com o alcance dos resultados Organizacionais.

Assim, com o tema: “Relações Humanizadas: Criando Conexões e Engajando Pessoas”, a programação abordou temáticas relevantes e atuais que levaram os participantes à reflexão e à discussão, dentre elas inteligência artificial, liderança, comunicação, motivação e engajamento.

O encontro propôs o intercâmbio de conhecimentos e a aproximação entre os participantes, com o fito de aperfeiçoar práticas e políticas implementadas pelos Tribunais de Contas do Brasil. O encontro visou, ainda, conectar pessoas não apenas da área de gestão de pessoas, mas também de servidores e líderes de outras áreas interessados nas temáticas abordadas.

2. A 13ª EDIÇÃO

Aos 28 dias do mês de novembro de 2023, na sala 3 do Centro de Eventos do Estado do Ceará, na cidade de Fortaleza, realizou-se o XIII Encontro Técnico de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas do Brasil com o tema: Relações Humanizadas: Criando conexões e engajando pessoas.

É importante mencionar que, em 2023, a Casa do Conhecimento dos Tribunais de Contas, o Instituto Rui Barbosa (IRB), completou 50 anos e como parte das ações comemorativas o IRB realizou os “Encontros com o Futuro”.

Foram três eventos, simultâneos: XIV Encontro Técnico de Educação Profissional dos Tribunais de Contas (Educontas), **XIII Encontro Técnico de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas do Brasil** e o VIII Jurisprudência e Processos nos Tribunais de Contas (JurisTCs).

A programação fez parte, também, do III Congresso Internacional dos Tribunais de Contas (III CITC), que aconteceu de 28/11 a 1º/12, no Centro de Eventos do Ceará, com o tema “Desafios da governança, das responsabilidades fiscal e social e da sustentabilidade na era digital”.

O III CITC foi promovido pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas (Atricon) em conjunto com o Instituto Rui Barbosa (IRB), o Tribunal de Contas do Estado do Ceará, a Associação Brasileira dos Tribunais de Contas dos Municípios (Abracom), a Associação Nacional dos Ministros e Conselheiros Substitutos dos Tribunais de Contas (Audicon) e o Conselho Nacional de Presidentes dos Tribunais de Contas (CNPTC), além do apoio de outros parceiros.

Percebemos que os temas abordados serviram como base para uma possível mudança de atuação dentro dos tribunais, proporcionando a conexão das pessoas das mais diversas áreas de atuação.

3. O ENCONTRO EM NÚMEROS



TRIBUNAL	PARTICIPANTES
TCDF	2
TCE/AL	5
TCE/AM	2
TCE/AP	7
TCE/BA	1
TCE/CE	45
TCE/ES	1
TCE/GO	1
TCE/MA	2
TCE/MG	1
TCE/MS	3
TCE/MT	4
TCE/PA	4
TCE/PB	2
TCE/PE	7
TCE/PI	5
TCE/PR	3

TRIBUNAL	PARTICIPANTES
TCE/RJ	7
TCE/RN	4
TCE/RO	1
TCE/RR	2
TCE/RS	3
TCE/SC	4
TCE/SE	3
TCE/SP	1
TCE/TO	2
TCM/BA	5
TCM/GO	7
TCM/PA	4
TCM/SP	1
TCU	5

Além dos Tribunais, o Encontro contou com a presença de participantes das seguintes Instituições:

TJ/CE	1
CASA CIVIL	1
ABRACOM	1

SEFAZ	2
SEPLAG/CE	1
PREFEITURAS	12
OUTROS	10

A lista contendo o nome dos participantes está disponível no Anexo III deste Relatório.

4. ATRAÇÃO CULTURAL

Os participantes contaram com a apresentação da cantora cearense Theresa Rachel Viana. A artista presenteou todos com sua doce voz, cantando música popular brasileira.



5. INSTITUIÇÕES ENVOLVIDAS NA ORGANIZAÇÃO GERAL DO EVENTO



6. PROGRAMAÇÃO

6.1 Metodologia utilizada para elaborar a programação

Para a elaboração da programação do Encontro, o Comitê Técnico de Gestão de Pessoas do Instituto Rui Barbosa – IRB realizou várias reuniões para discutir sobre quais temáticas seriam abordadas no Encontro e quais palestrantes poderiam conduzir os temas.

Durante as reuniões semanais, os participantes selecionaram as boas práticas dos Tribunais de Contas que seriam apresentadas no Encontro.

6.2 Temas Abordados

A programação do Encontro teve duração de 01 (um) dia, iniciando-se às 7h30min, com o Credenciamento “Café estreitando laços”, e finalizando às 19h, com carga horária total de 8 horas.

Na ocasião, foram abordados os seguintes temas:

- Inteligência artificial e os Tribunais de Contas (Vasco Furtado);
- A arte de motivar e engajar pessoas (Rômulo Rosa);
- Apresentação das diretrizes de competências de liderança estabelecidas pelo Comitê Técnico de Gestão de Pessoas do IRB (Natália Grassano Schincariol TCM/RJ e Paulo Roberto de Roma Guimarães Ometti TCE/SP);
- Apresentação dos programas e ações da área de Gestão de Pessoas do Tribunal de Contas do Estado do Ceará (TCE/CE) (Caroline Lemos Duarte da Costa Vasconcelos TCE/CE e Samylla Tomaz Caracas TCE/CE);
- Apresentação de Boas Práticas dos Tribunais de Contas do Mato Grosso (MT) e do Mato Grosso do Sul (MS) voltadas para a qualidade de vida (Elaine Góis dos Santos Gianotto TCE/MS, Tatiana Basile Bazan TCE/MS e Estela Rosa Biancardi TCE/MT);
- O que se espera de um líder nos tempos atuais (Carlos Sampaio);
- Comunicação -Teoria e Prática (Juliana Karam);
- Atividades de encerramento do evento com a participação dos membros do Comitê.

6.3 Solenidade de Abertura

6.3.1 Composição da Mesa



**Cons. José Valdomiro Távora
de Castro Júnior
Presidente do TCE-CE**



**Cons. Cezar Miola
Presidente da Atricon**



**Cons. Edilberto Carlos
Pontes Lima
Presidente do IRB**



**Cons. Joaquim Alves de
Castro Neto
Presidente da Abracom**



**João Augusto Bandeira
de Mello
Procurador Geral (TCE-
SE)**



**Lilian de Almeida
Conselheira do TCE
Piauí**



Dep. Guilherme Sampaio
(representante da
Assembleia Legislativa)



**Conselheira Rosa
Egídia**
Presidente do TCE
Pará



Cons. Marco Peixoto
Presidente da Associação
das Entidades Oficiais de
Controle Público do
Mercosul (ASUR)



**Diretor-presidente do Instituto
Plácido Castelo, Conselheiro
Ernesto Saboia (TCE-CE)**

6.3.2 Solenidade de Abertura



O Presidente do TCE Ceará, Conselheiro Valdomiro Távora, abriu os “Encontros com o Futuro” desejando as boas-vindas às terras cearenses e destacando “Aqui, vamos compartilhar as boas práticas dos que fazem as Cortes de Contas brasileiras”. “Temos uma busca incansável por avanços constantes na qualidade do controle externo e essa tarefa só será alcançada se investirmos cada vez mais em conhecimento, especialmente em ações conjuntas como essa. O TCE participa com muito zelo da organização desse evento e não medimos esforços para torná-lo possível”, afirmou.

Posteriormente, o Presidente Cezar Miola reforçou “Dia histórico para o controle externo brasileiro”. “A presença de todos e termos o auditório lotado nos comprova o quanto as entidades cuidam da institucionalidade. O aprimoramento da atuação do controle externo é nosso principal objetivo. Essa oportunidade é a demonstração de que estamos todos atentos à realidade do Século XXI. Não ficamos pra trás e procuramos acompanhar as mudanças rápidas que estão acontecendo na atualidade”, ressaltou o Conselheiro do TCE Gaúcho.

Em sua fala, o Presidente do IRB, Conselheiro Edilberto Pontes, ressaltou que “as instituições precisam estar atentas ao espírito do tempo. A inteligência artificial veio para aprimorar as ações e, com ela, as pessoas continuam no centro de tudo. Foi um tema muito bem escolhido para receber os participantes desse evento tão relevante para a administração pública. Hoje, daremos início a uma jornada com grandes palestrantes, e é fundamental que acompanhem esses dias intensos de muita interação e aprendizado. Para nós, é uma felicidade sediar o Congresso no nosso Ceará”, sinalizou.

O Presidente do Comitê Técnico de Gestão de Pessoas, Joaquim de Castro (TCMGO e Abracom), falou da importância da valorização dos profissionais.

6.4 Desenvolvimento das Atividades

6.4.1 “Inteligência artificial e os Tribunais de Contas”



Dando sequência ao cronograma, das 9h às 10h, foi realizada a palestra “Inteligência artificial e os Tribunais de Contas”, conduzida pelo professor Vasco Furtado.

“Estamos vivendo a história da inteligência artificial e esse evento tem muito a contribuir com o assunto”. Foi com essa reflexão que o professor Vasco Furtado iniciou a palestra magna dos Encontros com o Futuro, com base na temática “Inteligência Artificial (IA) e os Tribunais de Contas”.

O palestrante é coordenador do Laboratório de Ciências dos Dados e Inteligência Artificial da Universidade de Fortaleza, e tem mais de 150 artigos científicos em computação com ênfase em Inteligência Artificial. Durante a apresentação, apresentou uma linha do tempo do desenvolvimento da IA, que perpassou pelo nascimento da computação, de jogos eletrônicos, do google e de outras plataformas tecnológicas.

Segundo o especialista, “a inteligência artificial está na nossa infância. Essas atualizações frequentes da tecnologia nos mostram que tudo permanecerá crescendo muito rápido. É possível perceber que a principal característica desta ferramenta é possuir altos e baixos, porém ela está em ascensão, com constante tendência de subida. Todas as empresas precisam acompanhar essas evoluções, especialmente instituições públicas”, assegurou.

A palestra permitiu aos participantes interações com a inteligência artificial, a partir de exercícios práticos realizados pelo palestrante. Vasco Furtado expôs a aplicação de geração de conteúdos de imagem e som por meio da IA, com exemplos reais dessa possibilidade. Chat GPT, Amplos Modelos de Linguagem (LLM) e Assistentes Virtuais Inteligentes baseados em IA gerativa foram alguns dos conceitos tratados durante a palestra.

“Tal como a energia elétrica, que não só substituiu a vela, a IA não vai somente complementar o Google. Ela vai habilitar inovações inimagináveis”, evidenciou o professor na apresentação, que indicou, ainda, a inteligência artificial no apoio a auditoria de Demonstrações Financeiras, que “permitem as verificações de conformidade e veracidade”, disse o profissional de tecnologia.

6.4.2 Boas Vindas (Conselheiro Joaquim de Castro e a Coordenadora Adriana Loro)



Dando início a programação específica do XIII Encontro Técnico de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas do Brasil, o Presidente do Comitê Técnico de Gestão de Pessoas, Joaquim de Castro, ressaltou que “Um dos temas de maior importância para qualquer organização é a gestão de pessoas. É poder ouvir o que o outro tem a dizer, saber o que o outro está sentindo. Gestão de pessoas é justamente isso: saber aproveitar aquilo que o outro tem de melhor.”

A coordenadora do Comitê de Gestão de Pessoas do Instituto Rui Barbosa (IRB), Adriana Loro (TCE-PR), também saudou os participantes, destacando a sua experiência no comitê, a importância do momento de aprendizagem e de partilha sobre o tema e o fortalecimento da área de gestão de pessoas entre os Tribunais de Contas.

6.4.3 “A arte de motivar e engajar pessoas”



Dando continuidade a programação, das 10h10 às 11h10, “A arte de motivar e engajar pessoas” foi o tema da palestra de abertura do evento, com Rômulo Rosa, diretor do Grupo Serh Consultoria. Durante a apresentação, ele propôs que os participantes se cumprimentassem, percebessem as pessoas ao seu redor, trocassem ideias e experiências.

“O ambiente faz muita diferença nas relações de trabalho, principalmente para a garantia de um clima satisfatório. Muitas vezes nós perdemos esse contato próximo no dia a dia e a rotina fica muito automática. Nós temos que encontrar significado no nosso trabalho, para entender a sua importância”, relatou o diretor da empresa especializada em treinamentos para liderança e desenvolvimento humano. Rômulo falou também sobre a relevância do propósito, a administração das diferentes esferas da vida, inteligência emocional, entre outros tópicos.

6.4.4 “Apresentação das Diretrizes de competências de liderança e gestão”



Das 11h10 às 12h30, o Comitê Técnico de Gestão de Pessoas do IRB, representado pela diretora de Treinamento Natalia Grassano Schincariol, do Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro (TCM-RJ), e o agente fiscal, Paulo Roberto de Roma, do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE-SP), apresentaram as diretrizes de competências de liderança e gestão, estabelecidas pela comissão.

As competências foram estruturadas por um grupo de trabalho, que realizou levantamento bibliográfico e benchmarking, questionário, análise de dados e descrição. O resultado foi referenciado em três produtos: a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas da Administração Pública Federal (Decreto nº 9.991/2019); a Recomendação do Conselho sobre Liderança e Competências na Função Pública da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE); e Competências Essenciais de liderança para o setor público brasileiro da Escola Nacional de Administração Pública (Enap).

O trabalho resultou em três agrupadores gerais: Estratégia, Resultados e Pessoas. Dentro dos grupos, foi feita a listagem das seguintes competências: visão de futuro, inovação e mudança, comunicação estratégica, gestão para resultado, gestão de crises, autoconhecimento e desenvolvimento pessoal, engajamento de pessoas e equipes, coordenação e colaboração em rede. Natalia Grassano e Paulo Roberto reforçaram a importância de cada Tribunal de Contas aplicar essas competências, por meio de ações, em seus ambientes.

6.4.5 “Apresentação dos programas e ações da área de Gestão de Pessoas do Tribunal de Contas do Estado do Ceará (TCE/CE)”



Após o almoço, das 14h às 14h30, a Diretora de Gestão de Pessoas do TCE Ceará, Caroline Lemos, e a assessora administrativa, Samylla Caracas apresentaram os programas e ações desenvolvidos na corte de contas cearense. Momento para compartilhar as boas práticas com os demais participantes.

As palestrantes destacaram que os programas e as ações da área de gestão de pessoas estão alinhados ao Planejamento Estratégico e à Política de Sustentabilidade do TCE Ceará.

Na oportunidade, foram ressaltados os objetivos da Política de Gestão de Pessoas do TCE Ceará, dentre eles, o de prover a instituição de lideranças e servidores capacitados e motivados, construir um ambiente de trabalho saudável, favorecendo o senso de pertencimento. Entre os eixos da política estão a gestão do desenvolvimento, a gestão do desempenho, a valorização, o bem-estar e a qualidade de vida no trabalho.

Elas abordaram a importância do engajamento dos servidores na construção de um ambiente de trabalho saudável, harmônico e integrado. Destacaram programas de desenvolvimento contínuo de servidores.

O Lidera TCE Ceará que promoveu ações voltadas ao desenvolvimento contínuo de seus gestores. As iniciativas capacitaram gestores atuais e prepararam novos gestores para futuras oportunidades e eventuais desafios. As ações englobaram o desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais, explorando temáticas como liderança humanizada, comunicação, engajamento, inovação e propósito institucional. Oportunizar a multiplicação de conhecimentos, a interação entre as áreas e o desenvolvimento dos servidores, por meio da disseminação de conteúdos relevantes, que favorecem a valorização, o reconhecimento e o sentimento de pertencimento ao Tribunal estão entre os objetivos do Programa.

O TCE Multiplica, que já promoveu 11 edições e oportunizou a multiplicação de novos conhecimentos, a interação entre as áreas e o desenvolvimento dos servidores, por meio da disseminação de conteúdos relevantes, que favorecem a cultura do aprendizado contínuo dentro da Instituição foi outro Programa apresentado ao público. O compartilhamento de informações e conhecimentos são realizados pelos próprios servidores do TCE/CE que participaram de capacitações.

Outro programa ressaltado foi o TCE Cuida de Você, que promove ações voltadas à saúde mental, à promoção do bem-estar, à integração e ao acolhimento dos servidores. As iniciativas fortalecem o cuidado da instituição com seus servidores, colaboradores e estagiários, por meio de ações de prevenção de doenças, atendimento psicológico e integração que promovem maior qualidade de vida no trabalho.

O TCE Solidário, que busca incentivar e engajar o público interno na promoção das ações de solidariedade e responsabilidade social e nos últimos 5 (cinco) anos já beneficiou 25 instituições com 437 cestas básicas distribuídas, 1190 refeições doadas, 481 presentes para crianças carentes, 529 bolsas de sangue, 218kg de leite em pó, 330kg de donativos, impactando mais de 4.560 pessoas.

O Programa “TCE Viva Mais – A arte de desfrutar os ciclos da vida” que na sua Edição de 2023, foi baseado no Relatório de Preparação para a Aposentadoria (PPA), produzido pelo Comitê Técnico de Gestão de Pessoas do Instituto Rui Barbosa (IRB). Nos encontros, foram discutidos temas que favorecem o planejamento desta nova fase da vida, relacionados aos cuidados com a saúde física, mental e financeira, com o intuito de minimizar as dificuldades de adaptação, bem como apresentar novas perspectivas àqueles que tanto contribuíram para o desenvolvimento da instituição.

Por último, as palestrantes apresentaram o Programa TCE de Braços Abertos, que acolhe e integra novos servidores e estagiários do Órgão, e reforça a missão, o propósito e os valores da instituição, assim como as principais normas e políticas internas.

6.4.6 “Apresentação de Boas Práticas dos Tribunais de Contas do Mato Grosso (MT), e do Mato Grosso do Sul (MS)”



Das 14h30 às 15h, ocorreu a apresentação de Boas Práticas dos Tribunais de Contas do Mato Grosso (MT), proferidas pelas palestrantes - Elaine Góis dos Santos Gianotto TCE/MS - Tatiana Basile Bazan TCE/MS e do Mato Grosso do Sul (MS), pela servidora - Estela Rosa Biancardi TCE/MT, voltadas para a qualidade de vida.

Na apresentação de Boas Práticas dos Tribunais de Contas voltadas para a qualidade de vida, o projeto do TCE-MS - “Programa TCE NA MEDIDA” foi destacado pela diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP), Elaine Góis, e pela gerente de Desenvolvimento de Pessoas e Qualidade de Vida, Tatiana Bazan.

As servidoras Elaine Góis e Tatiana Bazan apresentaram o modelo de programa de qualidade de vida implantado no Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul (TCE-MS). Informaram que há uma atenção especial à saúde mental e física dos servidores e destacaram como case de sucesso um programa voltado à melhoria dos hábitos alimentares dos servidores.

Ressaltou-se a relevância da qualidade de vida, que se tornou ainda mais evidente após os desafios impostos pela pandemia.

O Programa TCE NA MEDIDA foi uma jornada de três meses que não apenas transformou hábitos, mas também consolidou a ideia de que o cuidado com a saúde impacta diretamente na qualidade do trabalho e na satisfação profissional, afirmaram as representantes do TCE-MS.

Na sequência, houve a apresentação de Estela Biancardi, coordenadora do Núcleo de Qualidade de Vida do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso (TCE-MT), que externou os efeitos que a covid-19 causou nos servidores e as medidas adotadas para contornar as consequências relacionadas à saúde física e mental causadas pela pandemia. Estela revelou que o TCE-MT tem hoje sete psicólogos atuando na instituição e que eles foram responsáveis por 3,6 mil atendimentos entre janeiro e outubro deste ano.

6.4.7 “O que se espera de um líder nos tempos atuais”



Das 15h às 16h, com o tema “O que se espera de um líder nos tempos atuais”, o auditor do Tribunal de Contas da União (TCU) Carlos Alberto Sampaio de Freitas proferiu sua palestra.

“Chefe tóxico arrebenta com a equipe.” A frase dita pelo auditor deixou atônita a plateia. Na apresentação, ressaltou a importância de visões de longo prazo e também a necessidade de os líderes estarem “antenados” com as novas tecnologias para se manterem em simbiose com os servidores que comandam.

6.4.8 “Comunicação (Teoria e Prática)”



Após o coffee breack, com o tema “Comunicação (Teoria e Prática) “ a jornalista Juliana Karam, mestre em Neurocomunicação pela Escola Universitat, da Espanha, apresentadora de TV, locutora e mestre de cerimônias, trouxe a importância da comunicação enquanto habilidade para os líderes.

De acordo com ela, “grandes líderes precisam dominar a arte de se comunicar, pois a habilidade de transmitir ideias de forma clara e empática é fundamental para o sucesso de uma equipe. Líderes que se comunicam bem são capazes de inspirar e motivar seus colaboradores, além de resolver conflitos e tomar decisões”.

A atividade teve abordagem técnica, com conceitos que conectam empatia, engajamento e introdução à comunicação não violenta, e dinâmicas que permitiram aos participantes vivenciarem os ensinamentos sobre os processos de comunicação.

Juliana destacou como ponto principal nas configurações comunicacionais atuais a necessidade de perceber o outro, focar no então chamado receptor, além da criação da cultura do feedback dentro das organizações com transparência, garantia na clareza de metas e competências essenciais nas relações.

“Vocês enquanto líderes são peças fundamentais para serem transformadores e perceberem o outro. As conexões reais acontecem de ser humano para ser humano e não de chefe para subordinado”, comentou a palestrante. “A comunicação cria pontes e pode realmente levar a cabo ferramentas importantes para a transformação cultural que queremos”, concluiu Juliana.

Ao final, a palestrante mostrou alguns casos reais de problemas na comunicação, convidando os participantes a encenarem utilizando a comunicação violenta e a não violenta.

7. STAND DO COMITÊ TÉCNICO DE GESTÃO DE PESSOAS DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO INSTITUTO RUI BARBOSA - IRB

O Comitê de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas, durante todo o período do III Congresso Internacional dos Tribunais de Contas, contou com um stand exclusivo, com a seguinte programação:

- Vídeo apresentando as boas práticas dos Tribunais de Contas;
- Vídeo apresentando os relatórios de diretrizes e boas práticas elaboradas pelo Comitê;
- Vídeo apresentando o histórico do Comitê;
- Entrega de *folder's* com o Guia do Teletrabalho elaborado pelo Comitê;
- Apresentação de material impresso com as diretrizes e boas práticas elaboradas pelo Comitê;

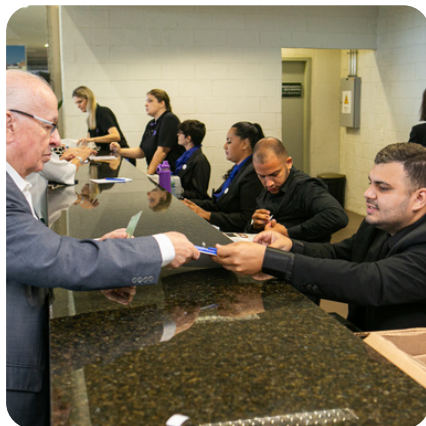
Durante todos os dias foram ofertados os serviços de *quick massage* e de aferição de pressão no stand de Gestão de Pessoas.



ANEXO I

COBERTURA FOTOGRÁFICA

Confira algumas fotos do evento:











ANEXO II

MINI CURRÍCULO DOS PALESTRANTES

Carlos Sampaio



Mestre em Administração – Universidade de Brasília. Licensed Trainer in Neurolinguistic Programming pela The Society of NLP – USA. Atuou como Professor Colaborador do Departamento de Administração da Universidade de Brasília – UNB. Atuou como Professor Convidado em cursos de especialização e extensão pela Fundação Getúlio Vargas – FGV. Kursou o Executive Development Program in Performance Management na Virginia Polytechnic Institute and State University e Fundação Getúlio Vargas, Washington, 1996. Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União – TCU. Ex-Secretário de Planejamento, Governança e Gestão do TCU. Atuou como Executive Chair for the Performance Audit Subcommittee – PAS of the International Organization of Supreme Audit Institutions – INTOSAI – 2009-2012. Atuou como Coordenador e participante dos principais projetos de mudanças organizacionais no âmbito do TCU. Participou do Grupo de Trabalho que formulou a proposta do modelo de trabalho híbrido para o TCU – 2022. Atualmente trabalha com implantação da Gestão de Riscos no TCU

Caroline Lemos



Diretora de Gestão de Pessoas do Tribunal de Contas do Estado do Ceará (TCE/CE). Técnica de Controle Externo do TCE/CE. Graduada em Psicologia pela Universidade de Fortaleza(Unifor). MBA em Gestão Estratégica de RH. Mestranda em Direção e Gestão de Pessoas.

Elaine Gianotto



Graduação em Direito pela Universidade Anhanguera Uniderp –MS, Pós-graduação em Direito Público com ênfase no controle externo pela Unigran – MS. Graduação em Gestão de Recursos Humanos pela Unicesumar. Diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul. Atuante na área de RH há mais de 15 anos. Integrou o quadro efetivo do Governo do Estado de Mato Grosso do Sul, sendo Coordenadora de Gestão de Processos e Folha de Pagamento do Estado. Também foi Diretora de Recursos Humanos da Secretaria Municipal de Saúde de Campo Grande-MS e Assessora de Gabinete no Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul.

Estela Biancardi



Bacharelada em Serviço Social pela Universidade Federal de Mato Grosso. Pós-Graduada em Gestão Pública e Finanças pela UFMT. Servidora do TCE MT há 47 anos. Coordenadora do Núcleo de Qualidade de Vida no Trabalho há 13 anos.

Juliana Karam



Palestrante, apresentação de TV, rádio e podcasts.
Mestre de Cerimônias e mediadora para eventos corporativos, premiações e convenções.
Repórter correspondente para as agências de notícias internacionais “Veja Media”, “WBR – World Business Report” e “Stars Communication” para CNN-NY, BusinessweekTV, Businessweek Magazine, Elle e L’Expansion em países da África e Europa.
Locutora, narradora de documentários de televisão para National Geographic, Discovery Channel, TV France 24h, comerciais, vídeos institucionais e de treinamento em inglês e espanhol;
Consultora e mentora e Comunicação.
Mestre em NeuroComunicação pela Esco Euniversitas, Granada, Espanha.

Natália Grassano I



Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro – TCMRio
Graduada em Engenharia de Produção pela UFRJ. Presidente da Comissão de Gestão por Competências, atua com Gestão Estratégica de Pessoas, Liderança, Gestão do Conhecimento e Desenvolvimento Profissional. Tem ampla experiência com Gestão de Projetos e Planejamento Estratégico. Atualmente, é a responsável pela área de Treinamento e Capacitação de todo o TCMRio.

Paulo Roberto Ometti



Diretoria de Gestão de Pessoas(DGP), Seção de Desenvolvimento de Pessoal (DGP-6).

Graduado em engenharia mecânica pela FEI, pós graduado em Administração, em Finanças e em Gestão Estratégica de Pessoas. Possui especialização em Marketing pela ESPM. Atuou na área de Planejamento Estratégico da Toyota, Mitsubishi e Takeda Pharma. Atualmente é responsável pela área de Desenvolvimento de Pessoal, que gerencia os processos de Avaliação de Desempenho, Progressão, Promoção, Pesquisa de Clima, Programa de Liderança e Programa de Soft Skills do TCE-SP.

Rômulo Cézar Rosa



Administrador especializado em Recursos Humanos, com Curso de Aperfeiçoamento em Gestão Empresarial pela IADE – Universidade Autônoma de Madri – Espanha. Certificação Internacional em Coaching Integrado pelo ICI. Instrutor de Treinamentos nas Áreas de Liderança, Team Work, Mudanças, dentre outras. É diretor da SERH Educação e Desenvolvimento.

Samylla Caracas



Assessora Administrativa da Diretoria de Gestão de Pessoas do TCE/CE. Formada em Direito pela Universidade de Fortaleza(Unifor). Advogada registrada na ordem dos Advogados do Brasil(OAB/CE). Especialista em Direito Previdenciário. Mestranda em Direção e Gestão de Pessoas.

Tatiana Basile



Graduação em Enfermagem pela UNIDERP – Campo Grande -MS. Pós-graduação em Saúde Pública e PSF (Programa Saúde da Família) pela UNIDERP- Campo Grande – MS. Pós-graduação em Enfermagem do Trabalho pelo Centro Universitário Internacional UNINTER. Pós-graduação em Auditoria em Saúde pelo Centro Universitário Internacional UNINTER. Pós-graduação em Enfermagem Forense pelo Instituto Keynes. Enfermeira no Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso do Sul desde 2012, assumindo em 2020 o cargo de gerente da Gerência de Desenvolvimento de Pessoas e Qualidade de Vida, vinculada à Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP).

Vasco Furtado



Coordenador do Laboratório de Ciências dos Dados e Inteligência Artificial da Universidade de Fortaleza onde leciona há mais de 30 anos. Ele fez seu doutorado (1997) na Universidade de Aix-Marseille III, França e pós-doutorado(2007) no Laboratório de Sistemas de Conhecimento em Stanford, Califórnia, EUA. Furtado já escreveu mais de 150 artigos científicos em computação com ênfase em Inteligência Artificial, atuando principalmente nos seguintes temas: simulação multiagente, web semântica, aprendizagem automática e mineração de dados. Tem aplicado suas pesquisas na área de Segurança Pública, Justiça e Cidades Inteligentes. Além da experiência acadêmica tem larga experiência no setor público onde é analista de negócios da ETICE/CE.

ANEXO III

LISTA COMPLETA DOS PARTICIPANTES

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
1	ABRAAO DE ARRUDA RIBEIRO	TCE/MT
2	ADELIA DE SOUZA MARINHO MENDES GOMES	TCE/AM
3	ADONIAS INACIO DE AQUINO	PREFEITURA
4	ADRIA MARIA FERREIRA DOS SANTOS	OUTROS
5	ADRIANA DO ROCIO LORO	TCE/PR
6	ADRIANA REIS RODRIGUES	SEFAZ/CE
7	ADRIANA SHELLEZA DE MELO GALVAO	TCE/RR
8	ALDA MARIA ARAUJO DE OLIVEIRA	SEPLAG/CE
9	AN MOURA DE FREITAS	OUTROS
10	ANA CAROLINA CHAVES MACHADO DE MORAIS	TCE/PE
11	ANA CECILIA DE SÁ CARVALHO PASSOS	CASA CIVIL
12	ANA PATRICIA PIERRE LIMA	TCE/CE
13	ANDREA CRISTINA PESSOA FUJISHIMA	TCE/AP
14	ANDREIA NUNES CAVALCANTI	PREFEITURA
15	ANDREZZA BATISTA VASCONCELOS DA SILVA	ABRACOM
16	ANNE DALINNE SAMPAIO GOMES	TCE/CE
17	ANTONIO EMANUEL ANDRADE DE SOUZA	TCM/BA
18	ANTONIO WANDERLER COLARES TAVORA	TCE/AP
19	ARIANY DA SILVA GIUSTI	TCE/AP
20	AUGUSTO FREIRE BASTOS	TCM/BA
21	AYALA ANDRADE DE SA PINTO	TCE/PB

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
22	BERNARDO ARY ROMCY DE SANFORD LIMA	TCE/CE
23	BRAULIO DE FREITAS FERRAZ	TCE/RJ
24	BRENDA TATIANA PINHEIRO DE ALMEIDA	TCU
25	BRUNA DANTAS DE SOUSA	TCE/CE
26	BRUNO DE OLIVEIRA CARNEIRO	TCE/CE
27	CAMILA DE SA B. ASSIS	TCM/GO
28	CARLA LEDO REIS	TCE/PA
29	CARLOS ALBERTO SAMPAIO DE FREITAS	TCU
30	CARMEM JULIA CAETANO ALVES	TCE/CE
31	CARMEN LUCIA FERNANDES DE CAMPOS ARAUJO	TCE/MT
32	CARMEN SCHUCK	TCE/RS
33	CAROLINE LEMOS DUARTE DA COSTA VASCONCELOS	TCE/CE
34	CAROLINE PEDROSO	TCE/CE
35	CAROLINE LEITE LIMA NASCIMENTO	TCE/PI
36	CESAR GLAUCIO TORUATO REGINALDO	TCE/RN
37	CLAUDINETE CONCEIÇÃO POLITO DA SILVA	TCE/SE
38	CLAUDIO FERREIRA BAQUES	TCE/RS
39	CLAUDIO LIANOR SIQUEIRA DA SILVA	TCE/RJ
40	CRISTIANE CARNEIRO DE CAMPOS COSTA	TCM/BA
41	CRISTIANE DA SILVA PEDROSO	TCE/AP
42	DAMARIS AUGUSTA RAMOS BARBOSA	TCE/RJ

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
43	DANIELA PINHEIRO DOS REIS	TCU
44	DANIELE FERREIRA DE ALMEIDA VIEIRA	TCE/CE
45	DANIELLE HERBSTER MARTINS MACEDO	TCE/CE
46	DANILO RAMOS COELHO MORORO	TCE/PE
47	DIMITRI COSTA BARROSO LIMA	TCE/CE
48	DIOGO FREIRE GRANGEIRO	PREFEITURA
49	EDISON FRANKLIN ALMEIDA	TCU
50	ELAINE GOIS DOS SANTOS GIANOTTO	TCE/MS
51	ELAYNE ALMEIDA DE AGUIAR	OUTROS
52	ELITA FIGUEIREDO DE BRITO	TCE/AP
53	ELVIO WILKINS OLIVEIRA DOS REIS	TCE/AP
54	ESTELA ROSA BIANCARDI	TCE/MT
55	EVELLYN ALVES DE FIGUEREDO	TCE/BA
56	FABIANO DO NASCIMENTO CUNHA	TCE/CE
57	FELIPE PANDOLFI VIEIRA	TCE/PI
58	FLAVIO ROBERTO GONDIM VITAL	TCE/PB
59	FRANCISCA DANIELE MORAIS DE LIMA	PREFEITURA
60	Francisca Dayanne Andrade da Silva	OUTROS
61	FRANCISCO POSSIDONIO FERREIRA FILHO	TCM/GO
62	FRANSUELDA ferreira dos santos	PREFEITURA
63	GABRIELLA COSTA NOGUEIRA VIEIRA	PREFEITURA

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
64	GEORGE LUIS MENEZES DA SILVA PEREIRA	OUTROS
65	GEOVANA DOS SANTOS TEIXEIRA FERREIRA	TCE/CE
66	GERMANA IW	OUTROS
67	GEYSA ELANE RODRIGUES DE CARVALHO SA	TCE/PI
68	GILNEI DOMINGOS PAZ DA SILVA	TCE/AL
69	GILSON SOARES DE ARAUJO	TCE/PI
70	HELDER NASCIMENTO BARROS	TCE/PA
71	HELENA MARA NOGUEIRA DE MENEZES	TCE/CE
72	HELLEN MARIA MAXIMINA VASCONCELOS	TCE/CE
73	IAMARA CRISTINA GROSSI OLIVEIRA	TCE/SC
74	IZABELE MARIA FERREIRA GOMES DE MELO	TCE/CE
75	JESSICA PEREIRA DA SILVA	TCE/CE
76	JOAO PAULO HERBST VIEIRA	TCE/SC
77	JONILMAR RODRIGUES DA SILVA	PREFEITURA
78	JORGE FELIX DOS SANTOS FILHO	TCE/PI
79	JOSE AURIÇO OLIVEIRA	TCE/CE
80	JULIANA CARDOSO LIMA BANHOS PINHEIRO	TCE/CE
81	JULIANA KARAM	OUTROS
82	KARINA RAMOS TRAVAGLIA	TCE/ES
83	KARLA FABIANE SOUTO MAIOR DOS SANTOS	TCE/PE
84	KARYNNE CHIANCA LIMA PUGET	OUTROS

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
85	KATIA G ALVES DA SILVA	TCE/PE
86	KATYUCYA KAYATT MELO PIMENTEL	TCE/CE
87	KLEBER NOGUEIRA DE MORAES	TCM/BA
88	LAELIO SOARES DE ANDRADE	TCE/RJ
89	LARISSA GOMES LOURENÇO CUNHA	TCE/RO
90	LÉIA SILVA SOUSA MESQUITA	OUTROS
91	LEILA RENAULT DA SILVA	TCE/MG
92	LEONDINIZ GOMES	TCE/TO
93	LIA SKATY PINHEIRO	TCE/CE
94	LIANA RODRIGUES COUTINHO DE BRITO	TCE/CE
95	LIVETE RAJCZUK MASIEL MEIRA	TCE/RS
96	LORENA BARBOSA MONTEIRO	TCE/CE
97	LUCIANE MARIA GONÇALVES FRANCO	TCE/PR
98	LUCIENNE BOUDOUX JATOBA DE BARROS	TCE/PE
99	LUIZ FONSECA DA SILVA	TCE/RR
100	LUIZA CORREIA HRUSCHKA	TCM/SP
101	MANUELLA VALE DE CARVALHO VIEIRA	TCE/CE
102	MARCELLA SUCUPIRA RODRIGUES	TCE/CE
103	MARCELO BALBIO MORAES	TCE/MS
104	MARCELO ROCHA COELHO	TCM/GO
105	MARCIA SOARES MARQUES	TCE/RN

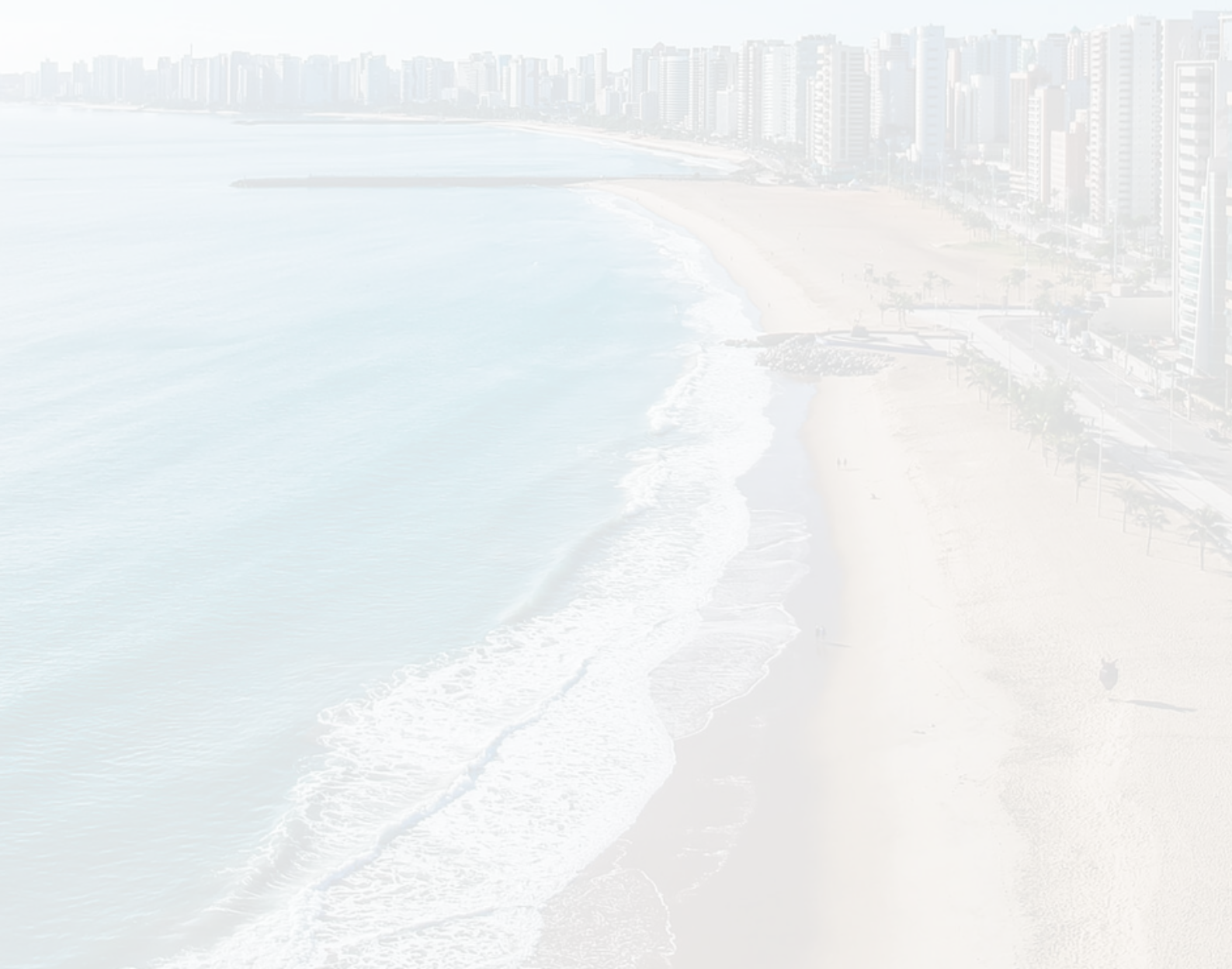
Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
105	MARCUS FABIO DE CASTRO ALBUQUERQUE	TCE/CE
107	MARGIT EDELTRAUT ROEWER	TCE/MT
108	MARIA BETANIA GALVAO DOS SANTOS	TCE/AL
109	MARIA CAIRAMIR ARRUDA BRAGA	TCE/CE
110	MARIA CLEBIA DA SILVA MEDEIROS	TCE/CE
111	MARIA DE LOURDES TORRES FRANCO CARDOSO DE ARAÚJO	TCE/SE
112	MARIA GRACILDA MENEZES DE PAULA	PREFEITURA
113	MARIA HILARIA DE SA BARRETO	TCE/CE
114	MARIA LENISA FERREIRA DE SOUSA ALBUQUERQUE	TCE/MA
115	MARIANA SERRA DE OLIVEIRA	TCE/CE
116	MARILENE RIBEIRO DE JESUS MARQUES	TCM/BA
117	MARISE MARISE QUEIROZ ROCHA	TCE/RN
118	MARTHA GODINHO MARQUES	TCE/SC
119	MAYANE SILVEIRA MAIA	TCE/CE
120	MERISA M MENDES	TCE/AM
121	MICHELE MESQUITA DA SILVA	TCE/CE
122	MICHELLE BATISTA DE CASTRO	PREFEITURA
123	MILANA COSTA GERMANO	PREFEITURA
124	MIRNA MORAES DE AGUIAR	PREFEITURA
125	MONICA COELHO LIBERATO HOLANDA	TCE/CE
126	NARA DE SOUZA CORREIA CARVALHO	TCE/CE

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
127	NAYARA PAULA CHAVES FREITAS	TCE/CE
128	NEUSA SALETE BRIZOLLA ROSA	PREFEITURA
129	PAULA BRESSANELLI SILVA	TCU
130	PAULO ROBERTO DE ROMA GUIMARAES OMETTI	TCE/SP
131	PAULO SERGIO WANDERLEY AMORIM LIMA	TCE/PE
132	PEDRO HENRIQUE DE SOUZA ROCHA	TCM/GO
133	PRISCILA KELLY FERNANDES PEDROSO BORGES	TCM/GO
134	PRISCILLA MARA PALLU	TCE/PR
135	RACHEL BARBALHO RIBEIRO DA SILVA	TCE/AP
136	RAFAEL MENEZES ALBUQUERQUE	TCE/CE
137	RAIZA RODRIGUES MACHADO DE ARAUJO	TCE/AL
138	RAPHAELA AIRES BASTOS BILBY	TCM/PA
139	RAQUEL DREHER DE PALHANO XAVIER	TCE/CE
140	REGIVANIA BATISTA	TCE/MA
141	RENATA CHAVES PINHEIRO	TCM/PA
142	RENATA RAMOS QUEIROZ	TCE/CE
143	RENATO KRONIT DE SOUZA	TCE/GO
144	RENER GUSTAVO DA SILVA SOUZA	TCM/GO
145	RICARDO HENRIQUE DA SILVA CAMARA	TCE/RN
146	ROBSON FIGUEIREDO DO CARMO	TCM/PA
147	ROMEU ADAO PONTES ARAUJO	TCE/CE

Nº	NOME	INSTITUIÇÃO
148	ROMULO CEZAR AIRES ROSA	OUTROS
149	ROMULO MIRANDA ALVIM	TCDF
150	ROSANGELA BORGES DA SILVA	TCE/AL
151	SABRINA CAETANO DA SILVA	TCE/RJ
152	SAMYLLA TOMAZ CARACAS	TCE/CE
153	SANDRA VALERIA DE MORAIS SANTOS	TCE/CE
154	SEVERIANO JOSE COSTANDRADE DE AGUIAR	TCE/TO
155	SHEILA LIMA PAMPLONA	TCE/PA
156	SHIRLEY CALDAS DA SILVA	TCE/SE
157	SILVANIA DE OLIVEIRA CHAVES BRILHANTE	TCE/CE
158	SIMONE AMORIM COUTO	TCE/RJ
159	SOLIANE FERNANDES GUIMARAES	TCE/PA
160	SUMAYER AMARAL	TCE/SC
161	TALITHA NOBREGA DE ALENCAR	TJ/CE
162	TANIA REGIS GUIMARAES	TCM/PA
163	TATIANA BASILE BAZAN	TCE/MS
164	TATYANNE CAVALCANTE PIMENTA	TCE/CE
165	TAUANA CALISTO CALIARI CHAVES	TCE/AL
166	TELMA MARIA ESCOSSIO MELO	TCE/CE
167	THAMARA DAYANE CARDOSO SANTOS	TCDF
168	THIAGO LACERDA CAMPOS BAMBIRRA	SEFAZ/CE
169	THIAGO MARTINS PEREIRA	TCE/RJ
170	UILCA MARIA CARDOSO DOS SANTOS	TCE/PE
171	VIVIAN BORIM BORGES MOREIRA	TCM/GO
172	VIVIANE DO NASCIMENTO GONÇALVES	TCE/CE

AGRADECIMENTO ESPECIAL

Aos membros do Comitê Técnico de Gestão de Pessoas dos Tribunais de Contas do Instituto Rui Barbosa (IRB) e a todos os servidores e colaboradores do Tribunal de Contas do Estado do Ceará que estiveram envolvidos na organização do evento.



ELABORAÇÃO DO PRESENTE RELATÓRIO

Secretaria de Administração

Silvânia de Oliveira Chaves Brilhante

Diretoria de Gestão de Pessoas

Caroline Lemos Duarte da Costa Vasconcelos

Samylla Tomaz Caracas



*TRIBUNAL DE CONTAS
DO ESTADO DO CEARÁ*